

## Das Dienstleistungsspektrum der GEWEMA AG

Referat anlässlich des Branchendialogs "Maschinenhandel" vom ZGV am 29.01.2008 in Kassel im Hotel La Strada

von Josef Dewald -Vorstand GEWEMA AG-

> GEWEMA AG Meißnerstr. 49 34225 Baunatal

Tel.: 0561/77 70 11 Fax: 0561/77 12 82

E-Mail: <u>info@gewema.de</u>
Web: <u>www.gewema.de</u>



#### Einstellung von Herrn Dewald bei der GEWEMA eG am 01.06.2002

#### Gründung der GEWEMA AG:

Freitag, den 13. September 2002 (Mitglieder aus ehemals 2 eigenständigen Kooperationen und teilweise vom E/D/E-Holzfachkreis)

#### Neugründung als AG

- -Eigenkapital 200.000,-€
- -Vinkulierte Namensaktien
- -200.000 Aktien zum Nominalwert von 1,-€/Stück
- -derzeitiger interner Kurswert 1,50€/Stück
- -Aktienanzahl je Mitglied mindestens 2.000, höchstens 6.000 Aktien

#### Vorteil der AG:

leichte Neuaufnahme von Aktionären/Mitgliedern, d.h. kein Notar, kein Amtsgericht Transparenz

Beginn des operativen Geschäfts der GEWEMA AG: 01.01.2003



### Organisationsaufbau der GEWEMA AG:

#### Zentrale/Geschäftsstelle:

2 Vollzeitmitarbeiter (Angestellte)

#### **Händlerbeirat:**

Bestehend aus 5 Aufsichtsräten und 5 Händlern sowie dem Vorstand Deutschlandweite Gebietsabdeckung Kleine, mittlere und größere Händler

#### Aufsichtsrat:

6 Aufsichtsräte, Anzahl muss durch 3 teilbar sein Ein ständiger Aufsichtsratssitz des E/D/E

#### Hauptversammlung:

Beschlussorgan unter anderem für Verwendung Bilanzgewinn, Dividende, Entlastung Vorstand und Aufsichtsrat, Neuwahl Aufsichtsrat, Satzungsänderungen u. a.

#### Aktionäre/Mitalieder

In der Startphase Januar 2003, 52 Mitglieder

Heute 42 Mitglieder aus Deutschland und Europa (Finnland, Dänemark, Niederlande, Schweiz, Österreich, Italien)

Der Grund für den Mitgliederrückgang liegt in der Marktbereinigung bei einem rückläufigen Markt.

Außerdem gehörten die Mitglieder früher 3 konkurrierenden Kooperationen an. Daher gilt es zunächst das "Zusammenwachsen" der Mitglieder untereinander weiter voranzutreiben und die Aufnahme neuer Mitglieder vorerst zurückzustellen.

#### Fazit:

Die GEWEMA AG verfügt über eine sehr schlanke Organisation, da operativ nur die Geschäftsstelle und der Händlerbeirat tätig sind.



## Kooperation mit dem E/D/E

#### Ziel:

Nicht nur die reine Zentralregulierung sondern vielfältige Synergien sollen genutzt werden wie z.B.:

Zentrallager
Integration einiger Mitglieder des E/D/E-Holzfachkreises in die
GEWEMA AG
Lieferantengliederung nach Warenhoheit E/D/E bzw. GEWEMA AG
E/D/E-Boni für GEWEMA-Aktionäre
Printmedien
Marketingunterstützung der Mitglieder
Betriebswirtschaftliche und sonstige Beratung



#### Philosophie:

#### Oberster Grundsatz:

"Wir sind Mittler zwischen Hersteller und Fachhandel und agieren europaweit, um dauerhaft als die Kraft im Markt gesehen zu werden".

Dies setzt voraus, dass wir kontinuierlich unsere Attraktivität gegenüber Lieferanten, Handelsmitgliedern, Mitarbeitern und sonstigen Geschäftspartnern steigern.

Die GEWEMA AG arbeitet transparent, zuverlässig und berechenbar, um kontinuierlichen Erfolg, d.h. eine Gewinnsituation für alle Beteiligten, zu produzieren.

Unser Handeln ist von folgenden Gedanken geprägt:

- -Leistung erhöhen
- -Nutzen steigern
- -Kosten senken

Die GEWEMA AG bekennt sich uneingeschränkt zur Leistungsorientierung. Sie ist die Grundlage unseres kontinuierlichen und profitablen Wachstums.

#### Anmerkung:

In einem Markt genügt es nicht, dass sich nur eine Kooperation verändert. Weiterhin müssen sich die Mitgliedsbetriebe und die Lieferanten ebenfalls in ihren Strukturen verändern, um eine Weiterentwicklung des Marktes herbeizuführen.



## Markt und Produkte

#### Marktteilnehmer

Zielgruppen unserer Handelshäuser sind:

- -Schreiner
- -Tischler
- -Zimmerer
- -Möbelbauer
- -Ladenbauer
- -Messebauer etc.,

die Bedarf haben an....



## Warengruppen:

- -Maschinen für die Holzbearbeitung/Holzverarbeitung
- -Werkzeuge
- -Elektrowerkzeuge
- -Druckluft
- -Zubehör
- -Verbrauchsmaterial



## Lieferanten:

ca. 650 Lieferanten davon:

- -150 Lieferanten Warenhoheit GEWEMA AG (Warengruppe Holzmaschinen) und -500 Lieferanten Warenhoheit E/D/E (restliche Warengruppen)



Vertrieb über		
Kooperationen		
früher:		
Eumacop eG GEWEMA eG Temaco eG E/D/E-Holzfachkreis		
u. sonstige Händler		
<u>heute:</u>		
GEWEMA AG	+	Eumacop eG
Zentralregulierung ca. 60 Mio€ p.a.		Streckengeschäft ca. 40 Mio€ p.a.
Das heißt, der Gesamtmarkt in GEWEMA AG und Eumacop abge		er von den Handelskooperationen t bei über 100 Mio€ p.a

Daneben werden noch **Eigengeschäfte** der obigen **Kooperationsmitglieder** 

Außerdem agieren am Markt weitere **nicht kooperierte** u. a. auch überregionale **Handelshäuser** wie die Firmen Kuper, Höchsmann, Felder und andere.

Direktvertrieb einiger Hersteller.

realisiert.



# Schwerpunkte innerhalb des Dienstleistungsspektrums der GEWEMA AG:

Zentralregulierung (kein Streckengeschäft)

Abschluss von Jahresvereinbarungen mit den Lieferanten primär für Holzmaschinen

Leasing

Gebrauchtmaschinenplattform im Internet und Intranet

Einkaufs- und Verkaufsaktionen (Verkaufsaktionen auch online über die GEWEMA- und Händler-Homepage)

Exklusivmaschinen

GEWEMA-Internet und -Intranet mit Infocenter etc.

Online-Gesamtkatalog GEWEMA AG mit Schnittstelle, dynamischen Warengruppen u. a. m..

Individuelle Mitglieder-Online-Kataloge und Shop

Individuelle und dynamische Mitglieder-Homepage aus GEWEMA-Standardmodul auf dem GEWEMA-Server

Die Schwerpunkte unseres Dienstleistungsspektrums orientieren sich an den besonderen Problemstellungen des Marktes Holzmaschinen etc..

Es gibt kaum einen Dialog zwischen den beiden verbliebenen Kooperationen der Holzmaschinenfachhändler, allen Holzmaschinenfachhändlern untereinander, dem Handel und den Herstellern insgesamt sowie zwischen allen Herstellern.

Um aber die vielfältigen Branchenprobleme zu lösen, müssten vorgenannte Marktteilnehmer viel näher zusammenrücken.

Ohne die Lösung der branchenspezifischen Probleme wird sich die Branche "Holzmaschinen" nicht nachhaltig weiterentwickeln.



## Angebot der GEWEMA AG:

Die GEWEMA AG bietet anderen Fachhändlern, aus verwandten oder sonstigen Branchen, auf Wunsch an, unsere Infrastruktur und Serviceleistungen zu nutzen.



# Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!